

ЗВІТ

Голови Наглядової ради
КНП «Вінницька міська клінічна
лікарня швидкої медичної допомоги»
про виконання Плану діяльності
на 2025 рік

1. Вступ

Звіт підготовлено відповідно до затвердженого Плану діяльності Наглядової ради на 2025 рік

У 2025 році Наглядова рада виконувала функції стратегічного контролю, нагляду за фінансово-господарською діяльністю підприємства, дотриманням етичних норм, забезпеченням прав пацієнтів і персоналу, а також впровадженням внутрішніх політик та систем управління.

Нижче наведено аналіз виконання всіх заходів Плану, а також ключові результати, досягнуті за окремими ініціативами Наглядової ради.

2. Виконання Плану діяльності на 2025 рік

2.1. Планування та фінансовий контроль

- Погоджено фінансовий план підприємства на 2025 рік (до 15 січня).
- Погоджено штатний розпис на 2025 рік у встановлений строк.
- Розгляд правочинів та фінансових звітів здійснювався щоквартально, зауваження та пропозиції передані адміністрації.
- Проведено оцінювання ефективності керівника у 2 кварталі, показники діяльності погоджені в II–III кварталах.
- Погоджено зміни до фінансового плану в III кварталі, з урахуванням ризиків та потреб лікарні.



2.2. Аудит та внутрішній контроль

2.2.1. Аудит медичних матеріалів (додатковий розділ)

Наглядова рада ініціювала та проконтролювала проведення аудиту використання медичних матеріалів.



Встановлено надмірне списання
у порівнянні з фактичними
потребами за договорами.



Проведено корекцію норм
і алгоритмів використання.



Досягнуто зменшення
фактичного використання
на 60% від показників,
передбачених договорами.



Запроваджено щомісячний
моніторинг
споживання.



2.2.2. Аудит лікарських засобів (додатковий розділ)

За ініціативою Наглядової ради виконано поетапний аудит обліку та руху лікарських засобів.

01

Впроваджено медичну інформаційну систему (MIC)

для обліку залишків лікарських засобів та медичних виробів на складах (етап 1 — виконано).

02

Розпочато інтеграцію MIC

з листками призначень через модуль «прив'язане списання».

03

Заплановане завершення

— I квартал 2026 року.

04

Встановлено ризики подвійного обліку

які ліквідовані шляхом уніфікації складів і маршруту руху медикаментів.

2.2.3. Внутрішній аудит підприємства

- Проведено два аудити — до 15 січня та до 15 липня.
- Підготовлено звіти комітету з аудиту та розглянуто Наглядовою радою.

2.3. Організаційний розвиток та внутрішні політики

Погоджено всі політики, передбачені Планом, у тому числі:

Запобігання
конфлікту інтересів

Преміювання

Благодійні
надходження

Приймання і облік
лікарських засобів

Розгляд скарг
пацієнтів

2.4. Моніторинг якості медичної допомоги

- Наглядова рада здійснювала постійний моніторинг якості медичної допомоги, включно з аналізом маршруту пацієнта, термінів госпіталізації, доступності обладнання, у тому числі ангіографічних процедур.
- Проведено моніторинг виконання Стратегії розвитку підприємства протягом року.

2.5. Комунікація та зовнішня взаємодія

- Щоквартально оприлюднювалися результати роботи Наглядової ради.
- Підготовлено пропозиції щодо підвищення інвестиційної привабливості (залучення грантових програм, оновлення МТБ, цифровізація процесів).

3. Окремий розділ: Переговори Наглядової ради з Siemens щодо ремонту ангіографа

Ангіограф судинний станом на 2025 рік є ключовим елементом ургентної допомоги. З 2 липня 2025 року обладнання простоювало через несправність, що створило ризик для надання високоспеціалізованої допомоги.

Дії Наглядової ради:

- Ініційовано офіційні переговори з Siemens Healthineers щодо належного виконання гарантійних зобов'язань.
- НР брала участь у перемовинах разом із адміністрацією лікарні з вимогою термінового усунення несправності.
- Досягнуто прогресу в комунікації з головним офісом Siemens, сформовано технічні та юридичні претензії до постачальника.
- Врегульовано питання щодо повторних інженерних візитів та замовлення деталей.
- Участь в судовому процесі Лікарні проти «Артек-медікал груп» про неналежне виконання зобов'язань.

Результат:

- Налагоджено прямі переговори з вищим керівництвом Siemens, забезпечено контроль за ремонтними роботами.
- Підготовлений правовий фундамент для можливого міжнародного звернення у разі подальших порушень.

4. Висновки

У 2025 році Наглядова рада повністю виконала План діяльності, затверджений 26.12.2024 року та реалізувала значні додаткові ініціативи, які суттєво покращили управління ресурсами, прозорість, якість медичної допомоги і стійкість критичної інфраструктури лікарні.

Ключові досягнення року:

- системне скорочення перевитрат медичних матеріалів (–60%);
- впровадження МІС для обліку лікарських засобів
- запуск цифрового контролю списання з інтеграцією в листки призначень;
- посилення системи внутрішнього аудиту
- стратегічні переговори з Siemens щодо ангиографа та захист інтересів лікарні;
- покращення управління, етичних стандартів та фінансової прозорості